

---

# 経営のズレ診断BOOK

頑張ってるのに進まない社長へ

---

Phase Shift

頑張る経営から、整える経営へ。

# はじめに

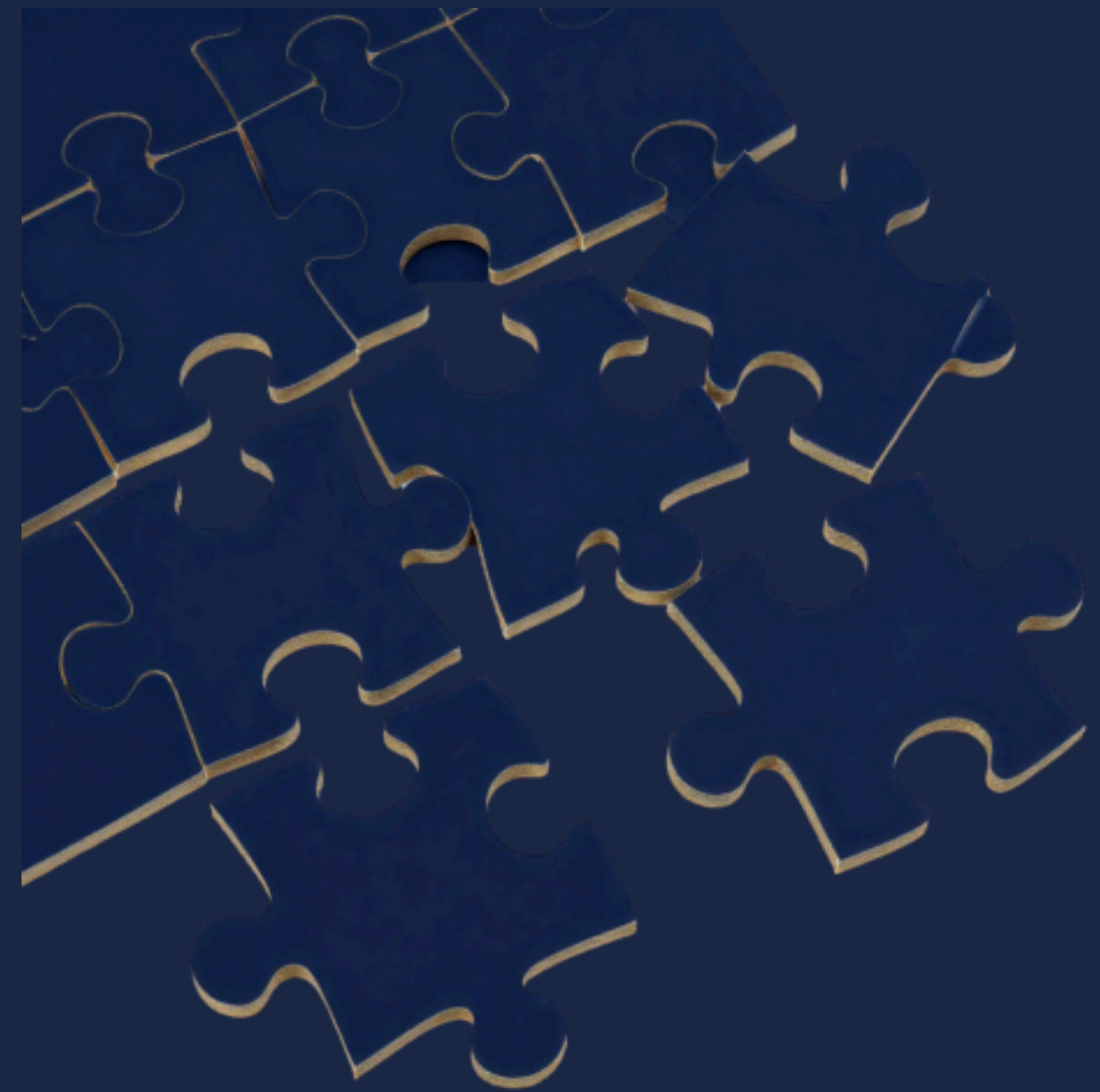
最近、こんな感覚はありませんか？

- ・ やることが増え続けている
- ・ 頑張っているのに前進感がない
- ・ 売上はあるのに不安が消えない
- ・ 社長だけが悩みを抱えている
- ・ 会議をしても整理されない
- ・ 色々学んでいるのに噛み合わない

もし1つでも当てはまるなら、問題は「努力不足」ではなく、経営のズレかもしれません。

「どれだけ頑張るか」より、  
「どこに力をつけるか」が重要な時代。

このBOOKでは、経営のズレを整理し、  
"頑張る経営"から"整える経営"へ進むためのヒントをまとめました。



## STEP1

### 経営のズレチェック

以下の項目で、当てはまるものにチェックを付けてください。

- やることが多すぎて整理できない
- 社長しか判断できないことが多い
- 売上はあるのにお金が残らない
- 会議をしても結論が曖昧になる
- とりあえず動くことが増えている
- 「何をやめるか」が決まっていない
- 社内で認識のズレを感じる
- 頑張っているのに前進感がない
- 学び続けているのに変化が薄い
- 不安で新しいことを増やしてしまう
- 数字を見るのが後回しになる
- 社長が全部抱え込んでいる

# 判定目安

## 0～3個

経営の軸は比較的整理されています。  
ただし、成長フェーズで  
再びズレが起きやすいため注意。

## 4～7個

部分的にズレが発生しています。  
「増やす」より「整理」が  
必要な状態です。

## 8個以上

経営全体が"頑張り依存"に  
なっている可能性があります。  
一度立ち止まり、全体整理が必要です。

## STEP2

### あなたのズレタイプ診断

---

最も当てはまるものを選んでください。

# 1

## やること過多型

### 特徴

- ・色々挑戦している
- ・常に忙しい
- ・でも前進感が薄い

起きていること

「やる量」が増えすぎて、  
本当に重要なことに集中できていません。

### 整えるポイント

- ・やらないことを決める
- ・削ることを優先
- ・優先順位を3つに絞る

## 2

# 社長依存型

### 特徴

- ・社長しか決められない
- ・相談が全部社長に来る
- ・任せられない

起きていること

会社が「社長の能力」で回っています。  
社長が止まると会社も止まりやすい状態です。

### 整えるポイント

- ・判断基準を共有
- ・役割整理
- ・社長の仕事を絞る

# 3 財務不安型

## 特徴

- ・売上はあるのに不安
- ・利益が残らない
- ・お金の流れが曖昧

起きていること

数字ではなく、

「感覚」で経営判断している可能性があります。

## 整えるポイント

- ・キャッシュを整理
- ・残るお金を見る
- ・固定費見直し

## 4 組織ズレ型

### 特徴

- ・ 社内の温度差
- ・ 本音が出ない
- ・ 指示待ちが多い

起きていること

組織の方向性が揃っていない状態です。

### 整えるポイント

- ・ 会議の質改善
- ・ 本音を話せる環境
- ・ 目的共有

# STEP3

## やらないこと整理シート

---

経営は、「何をやるか」だけでなく、  
「何をやらないか」も重要です。



## 最後に

今の時代、  
情報を増やすだけでは、  
経営は整理されません。

必要なのは、  
「もっと頑張ること」ではなく、  
整えること。

## 頑張る経営から、整える経営へ。

Phase Shiftでは、  
営業・財務・組織を一気通貫で整理し、  
社長の思考整理をサポートしています。

もし今、「なんとなく噛み合わない」  
「頑張っているのに進まない」  
そんな感覚があるなら、  
一度"整理"する時間を作ってみてください。

---

# Phase Shift

## 社長の戦略室

---

営業・財務・組織を整理し、  
次のフェーズへ。